

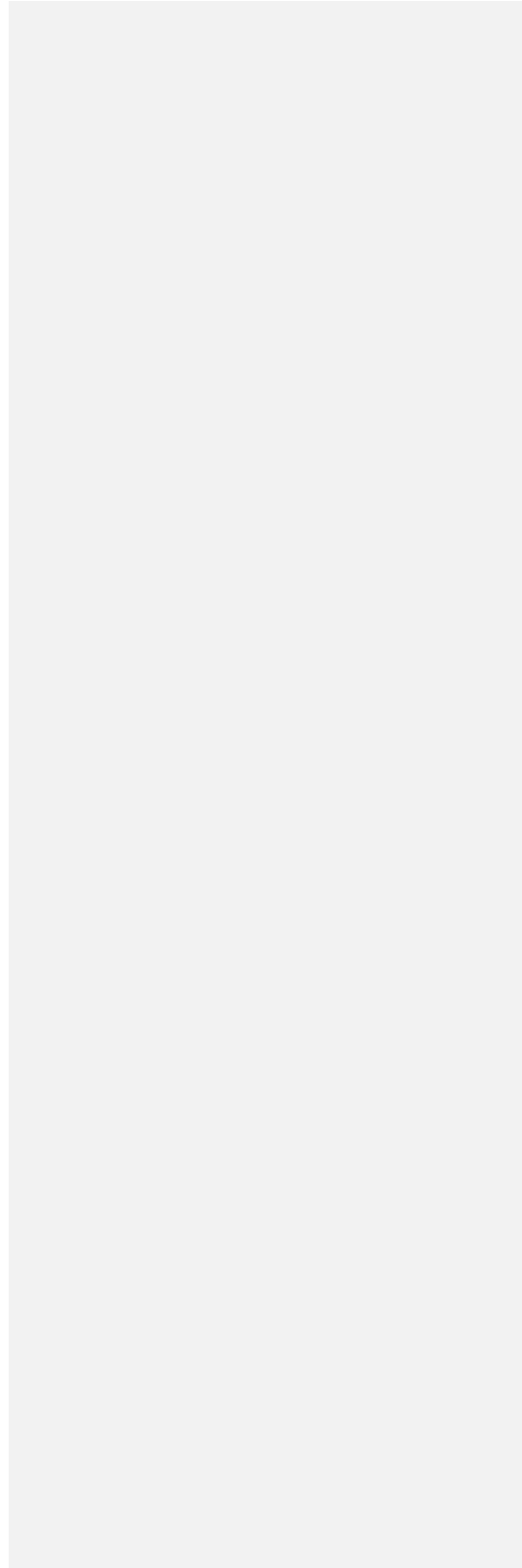


MINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR
UNIVERSIDAD DE GRANMA

***Objetivos de Trabajo
de la Universidad de Granma
para el año 2021***

Bayamo. M.N
Septiembre 2020

Presentación.



Contenido

ESTRATEGIAS.....	6
PROCESOS E INDICADORES QUE TRIBUTAN A CADA OBJETIVO ESTRATÉGICO.....	8
I. PROCESO PREGRADO.....	11
Evaluación del Proceso de <i>Pregrado</i>	16
II. PROCESO POSGRADO	16
Evaluación del Proceso de <i>Posgrado</i>	20
III. PROCESO CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN.....	21
Evaluación del Proceso de <i>Ciencia, Tecnología e innovación</i>	30
IV. PROCESO EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	31
Evaluación del Proceso de <i>Extensión Universitaria</i>	35
V. PROCESO: INFORMACIÓN, COMUNICACIÓN, INFORMATIZACIÓN.....	36
Evaluación del Proceso de <i>Información, Comunicación, Informatización</i>	41
VI. PROCESO: INTERNACIONALIZACIÓN	41
Evaluación del Proceso de <i>Internacionalización</i>	45
VII. PROCESO: RECURSOS HUMANOS	45
Evaluación del Proceso de <i>Recursos Humanos</i>	51
VIII. PROCESO: ASEGURAMIENTO MATERIAL Y FINANCIERO	51
Evaluación del Proceso de <i>Aseguramiento Material y financiero</i>	54
EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	55
Objetivo Estratégico No. 1:.....	55
Objetivo Estratégico No. 2:.....	55
Objetivo Estratégico No. 3:.....	55
Objetivo Estratégico No. 4:.....	56
Objetivo Estratégico No. 5:.....	56
Objetivo Estratégico No. 6:.....	57
Objetivo Estratégico No. 7:.....	57
Objetivo Estratégico No. 8:.....	58

El proyecto estratégico de la Universidad de Granma, como ya se mencionó asume el diseño y compromiso determinado en la Planeación estratégica del período 2017 – 2021 donde se definieron los siguientes elementos:

MISIÓN

Contribuir **proactivamente** al **progreso** sostenible de la región oriental y del país, a través de la formación integral de profesionales, el desarrollo científico y la promoción de la cultura con un claustro competente y comprometido con la Revolución Cubana.

VISIÓN

Somos una universidad **innovadora**, reconocida por su excelencia académica, **pertinencia social** y contribución al desarrollo de la sociedad socialista.

VALORES UNIVERSALES Y MODOS DE ACTUACIÓN

▪ **PATRIOTISMO**

La patria es lo primero, lo que entraña que el interés nacional predomine sobre el individual y se esté siempre en disposición de defenderla, siendo consecuente con las raíces históricas y el devenir de la revolución socialista cubana.

MODOS DE ACTUACIÓN:

- ✓ Actuar en correspondencia con los valores más genuinos de nuestra historia, en especial los representados en los símbolos patrios.
- ✓ Participar activamente en las tareas de la revolución y en particular su defensa.
- ✓ Ser reconocido como patriota revolucionario en todos los espacios donde se desenvuelve.

▪ **HUMANISMO**

El sujeto, de manera activa, se apropia de una concepción ética e integral del mundo y la sociedad, centrada en la dignidad plena de las personas, la generosidad, la solidaridad y el altruismo; por lo que rechaza el egoísmo, el utilitarismo y el desmedido pragmatismo.

MODOS DE ACTUACIÓN:

- ✓ Tomar decisiones que tengan siempre como centro la justicia social y el ser humano.
- ✓ Conocer y defender las tradiciones humanistas.
- ✓ Ser solidario y estar en capacidad de sacrificarse por los demás.

▪ **HONRADEZ**

Se expresa en la rectitud, vergüenza e integridad en todos los ámbitos de la vida y en la acción de vivir de su propio trabajo y esfuerzo.

MODOS DE ACTUACIÓN:

- ✓ Actuar en correspondencia con la moral y la legalidad socialista
- ✓ Respetar la propiedad social, la colectiva y la personal.
- ✓ Enfrentar las manifestaciones de indisciplinas, ilegalidades, fraude y hechos de corrupción.

▪ **HONESTIDAD**

Se expresa al actuar de manera sincera, sencilla y veraz. Permite expresar un juicio crítico y ser capaz de reconocer sus errores en tiempo, lugar y forma adecuada, para contribuir al bien propio, colectivo y de la sociedad. Es lograr armonía entre el pensamiento, el discurso y la acción.

MODOS DE ACTUACIÓN:

- ✓ No mentir jamás, ni violar principios éticos

- ✓ Ser autocrítico y crítico.
- ✓ Combatir las manifestaciones de doble moral, hipocresía, traición, fraude y mentira.

- **RESPONSABILIDAD**

Se basa en el cumplimiento consciente del deber individual y social, con autodisciplina, siendo intransigente ante lo mal hecho.

MODOS DE ACTUACIÓN:

- ✓ Estar comprometido y consagrado con las tareas asignadas.
- ✓ Exigir y asumir, a partir del ejemplo, el cumplimiento de lo establecido.
- ✓ Desarrollar sus funciones con disciplina, racionalidad económica y eficiencia, preservando siempre el medio ambiente.

- **ANTIIMPERIALISMO**

Es la convicción de que la preservación de la independencia y soberanía de la patria ante las pretensiones imperialistas, solo es posible fortaleciendo nuestro socialismo y el internacionalismo en su enfrentamiento a escala mundial.

MODOS DE ACTUACIÓN:

- ✓ Estar siempre dispuestos a defender la revolución y a otros pueblos del mundo.
- ✓ Enfrentar la subversión ideológica del imperialismo.
- ✓ Conocer y socializar lo que significaría la reinstauración del capitalismo en Cuba.

VALORES ORGANIZACIONALES

- Sentido de pertenencia
- Trabajo en equipo
- Compromiso con el desarrollo sostenible

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA UNIVERSIDAD DE GRANMA PARA EL AÑO 2021

1. Formar profesionales integrales, competentes, con firmeza político ideológica y comprometidos con la Revolución que satisfagan la demanda de graduados para el desarrollo económico y social de la Región Oriental del país.
2. Lograr la preparación y completamiento del claustro y de los cuadros, que se distingan por ser activistas de la ideología y política de la Revolución Socialista Cubana, con un alto porcentaje de doctores.
3. Incrementar el impacto de la Universidad, en los sectores estratégicos para el desarrollo económico y social del país.
4. Garantizar el desarrollo científico y tecnológico, la introducción de los resultados de la ciencia y la satisfacción de las necesidades de capacitación, superación y posgrado de profesionales, cuadros y reservas en correspondencia con las demandas del desarrollo sostenible local, territorial.
5. Garantizar la cultura digital y el desarrollo de la informatización pertinente y novedosa en correspondencia con el perfeccionamiento de los procesos de la Universidad de Granma y la informatización de la sociedad cubana.
6. Impactar en el desarrollo local aportando conocimientos, estrategias, tecnologías, y procesos de innovación que contribuyan a identificar las potencialidades para exportar, sustituir importaciones, lograr encadenamientos productivos y mejorar la calidad de los servicios.
7. Gestionar los recursos materiales y financieros que garanticen la infraestructura necesaria y el transporte para el aseguramiento de los procesos de la Universidad de Granma.
8. Asegurar la calidad de la Educación Superior en la Universidad de Granma, avalada por la acreditación de la institución y sus programas con categoría superior.

ESTRATEGIAS

ESTRATEGIAS

1. ENFOQUE INTEGRAL Y SOSTENIBLE PARA LA LABOR EDUCATIVA Y POLÍTICA IDEOLÓGICA

Estrategias específicas:

- 1.1. Planificar, organizar, desarrollar y controlar acciones dirigidas a la formación política- ideológica y compromiso con la Revolución y la universidad desde el proceso docente educativo. **(OE 1)**
- 1.2. Desarrollar un plan de preparación de los cuadros, profesores y estudiantes en el Modelo económico y social cubano de desarrollo socialista. **(OE 1 y 2)**
- 1.3. Perfeccionar la selección, preparación y evaluación de los profesores para garantizar un claustro revolucionario de excelencia. **(OE 2 y 4)**
- 1.4. Planificar, organizar, desarrollar y controlar acciones dirigidas a la formación de los cuadros y trabajadores. **(OE 2 y 4)**
- 1.5. Ejecutar actividades y proyectos de extensión universitaria que impacten en el desarrollo sociocultural de la comunidad y en la formación política ideológica de los estudiantes. **(OE 1, 3, 4 y 6)**
- 1.6. Dirigir y controlar las políticas de educación superior referentes a la formación integral de los estudiantes de nivel superior, la educación de posgrado, así como la preparación de cuadros y reservas. **(OE 1, 2 y 4)**

2. GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

Estrategias específicas:

- 2.1. Gestionar la comunicación en todos los niveles organizativos y de dirección. **(OE 5)**
- 2.2. Difundir los resultados obtenidos por la Universidad priorizando los asociados a los sectores estratégicos, en los medios de comunicación. **(OE 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 8)**
- 2.3. Generar contenidos de calidad garantizando su posicionamiento y visibilidad en internet y la articulación del uso de las TIC. **(OE 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 8)**

3. INFORMATIZACIÓN

Estrategias específicas:

- 3.1. Perfeccionar la gestión tecnológica para garantizar la calidad y disponibilidad de los servicios y contenidos. **(OE 5)**
- 3.2. Desarrollar y/o desplegar nuevas aplicaciones para la informatización de los procesos. **(OE 5)**
- 3.3. Gestionar la información y la estadística con calidad para la toma oportuna de decisiones. **(OE 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 y 8)**

4. RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

Estrategias específicas:

- 4.1. Gestionar vínculos de la Universidad con las entidades productivas y de servicios. **(OE 3, 4 y 6)**
- 4.2. Participar de conjunto con otros organismos, en la elaboración de políticas y aplicarlas que correspondan luego de aprobadas. **(OE 3, 4, 5 y 6)**
- 4.3. Gestionar la cooperación internacional en función del cumplimiento de los objetivos estratégicos. **(OE 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 y 8)**
- 4.4. Perfeccionamiento de las escuelas ramales y centros de capacitación subordinados a los OACE y administraciones locales **(OE 4)**

ESTRATEGIAS

- 4.5. Gestionar lo que corresponde a la universidad, la política de Reorganización del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación. (OE3y4)
 - 4.6. Desarrollar bienes y servicios que aumenten o creen fondos exportables o que sustituyan importaciones, exportarlos directamente o transfiriendo la tecnología y propiciar nuevos proyectos de inversión extranjera. **(OE3,4,5y6)**
 - 4.7. Contribuir a la gestión del desarrollo local logrando impacto económico, social, medioambiental y el reconocimiento de los gobiernos municipales y provinciales. **(OE 1, 2, 3, 4, 5, 6)**
 - 4.8. Gestionar el cumplimiento de las metas de los indicadores de los Objetivos Desarrollo Sostenible. (OE 1, 2, 4, 6 y 7)
 - 4.9. Perfeccionamiento de la formación de Grados Científicos y la formación académica de posgrado (OE 2 y 4)
 - 4.10. Gestionar los procesos universitarios hacia la solución de los principales problemas ambientales, supervención, adaptación, mitigación y la Tarea Vida. **(OE1,3,4,6y 7)**
- 5. GESTIÓN DE LA CALIDAD**
Estrategias específicas:
- 5.1. Gestionar las acreditaciones de programas. **(OE 8)**
 - 5.2. Gestionar la política para asegurar los recursos humanos e infraestructura requerida para el incremento de la calidad de la Educación Superior **(OE2 y7)**

PROCESOS E INDICADORES QUE TRIBUTAN A CADA OBJETIVO ESTRATÉGICO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Formar profesionales integrales, competentes, con firmeza político ideológica y comprometidos con la Revolución que satisfagan la demanda de graduados para el desarrollo económico y social de la Región Oriental del país

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	1, 2,3,4, 6, 12, 20,25	5,7,8,9,10,11,13,14,15,16,17,18,19,21,22,23,24
Posgrado	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	33
Extensión Universitaria	8,13	3,4,5,6,7,9,10,11,12,14,15,16
Información, Comunicación, Informatización	10	11,19,20
Internacionalización	-	1,2,5,7
Recursos Humanos	-	-
Aseguramiento Material y Financiero	1,2,3,6	5,9

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Lograr la preparación y completamiento del claustro y de los cuadros, que se distingan por ser activistas de la ideología y política de la Revolución Socialista Cubana, con un alto porcentaje de doctores.

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	-	-
Posgrado	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	3
Extensión Universitaria	-	-
Información, Comunicación, Informatización	10	11
Internacionalización	-	1,2,3,5,6,7
Recursos Humanos	1,2,4,11,14	3,5,6,9,10,12,13,15,16,17,18
Aseguramiento Material y Financiero	1,2,3,6	5,9

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Incrementar el impacto de la Universidad, en los sectores estratégicos para el desarrollo económico y social del país.

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	20,25	21, 22, 23, 24
Posgrado	7,8,	9,10,11,12,13
Ciencia, Tecnología e Innovación	16,18,27,29,31,35,36	14,20,22,24,32, 33,34
Extensión Universitaria	-	-
Información, Comunicación, Informatización	2	1,3
Internacionalización	8,10	9,11
Recursos Humanos	-	7,8
Aseguramiento Material y Financiero	-	4,9

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Garantizar el desarrollo científico y tecnológico, la introducción de los resultados de la ciencia y la satisfacción de las necesidades de capacitación, superación y posgrado de profesionales, cuadros y reservas en correspondencia con las demandas del desarrollo sostenible local, territorial.

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	-	-
Posgrado	1,2,3,6,19	4,5,17,18,20
Ciencia, Tecnología e Innovación	1,6,11,15	7,8,9,10,12,13,17,20,21,23,25,26
Extensión Universitaria	-	-
Información, Comunicación, Informatización	2	-
Internacionalización	-	1,2,3,5,7
Recursos Humanos	-	-
Aseguramiento Material y Financiero	6	4,5

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Garantizar la cultura digital y el desarrollo de la informatización pertinente y novedosa en correspondencia con el perfeccionamiento de los procesos de la Universidad de Granma y la informatización de la sociedad cubana.

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	-	-
Posgrado	-	20
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	30
Extensión Universitaria	-	-
Información, Comunicación, Informatización	10,17	4,5,7,8,9,11,12,13,14,15,16,18,19,20,21,22
Internacionalización	-	2
Recursos Humanos	-	-
Aseguramiento Material y Financiero	1,2,3,6	5,9

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Impactar en el desarrollo local aportando conocimientos, estrategias, tecnologías, y procesos de innovación que contribuyan a identificar las potencialidades para exportar, sustituir importaciones, lograr encadenamientos

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	-	9, 10
Posgrado	-	14,17
Ciencia, Tecnología e Innovación	4	2,19,28
Extensión Universitaria	1,2	
Información, Comunicación, Informatización	-	20,22
Internacionalización	-	2
Recursos Humanos	-	-
Aseguramiento Material y Financiero	2	-

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: Gestionar los recursos materiales y financieros que garanticen la infraestructura necesaria y el transporte para el aseguramiento de los procesos de la Universidad de Granma

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	-	
Posgrado	-	18,20
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-
Extensión Universitaria	-	-
Información, Comunicación, Informatización	-	-
Internacionalización	-	2,4,7
Recursos Humanos	-	-
Aseguramiento Material y Financiero	1,2,3,8,10	7,9

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8: Asegurar la calidad de la Educación Superior en la Universidad de Granma, avalada por la acreditación de la institución y sus programas con categoría superior.

Procesos	Indicadores esenciales	Indicadores necesarios
Pregrado	3, 12	5,13, 14, 15, 16
Posgrado	16,19	15
Ciencia, Tecnología e Innovación	1,6,15	5,7,8,9,17,21,23,25,33,37
Extensión Universitaria	-	7,9,16
Información, Comunicación, Informatización	-	6
Internacionalización	-	1,2,6,7
Recursos Humanos	4	5,10
Aseguramiento Material y Financiero	2,3,10	-

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

I. PROCESO PREGRADO

Objetivo Estratégico	Indicador 1 (ESENCIAL)	Meta
1	Estudiantes de nuevo ingreso en la Educación Superior (I2 ODS).	5000
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 5000.	
CUMPLIDO	Igual a 5000.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 4000 estudiantes (80%) y menor de 5000	
INCUMPLIDO	Menor que 4000	

Objetivo Estratégico	Indicador 2 (ESENCIAL)	Meta
1	Matrícula la Educación Superior(I3 ODS).	12500
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 12500.	
CUMPLIDO	Igual a 12500.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 10000 estudiantes (80%) y menor de 12500.	
INCUMPLIDO	Menor que 10000.	

Objetivo Estratégico	Indicador 3 (ESENCIAL)	Meta
1/8	Eficiencia en el ciclo(I4 ODS).	51%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 51%.	
CUMPLIDO	Igual a 51%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 41% (80%) y menor de 51%	
INCUMPLIDO	Menor que 41%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 4 (ESENCIAL)	Meta
1	Graduados de la Educación Superior(I5 ODS).	1400
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 1400 graduados	
CUMPLIDO	Igual a 1400 graduados.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 1120 graduados (80%) y menor de 1400	
INCUMPLIDO	Menor que 1120 graduados	

Objetivo Estratégico	Indicador 5	Meta
1/8	Satisfacción de los estudiantes con su participación en la estrategia educativa de su brigada y con el proceso de la evaluación integral.	96%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 96%.	
CUMPLIDO	Igual a 96%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 77% y menor de 96%	
INCUMPLIDO	Menor que 77%.	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 6 (ESENCIAL)	Meta
1	Satisfacción de los estudiantes con la labor de los profesores en su formación integral.	96%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 96%.	
CUMPLIDO	Igual a 96%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 77% y menor de 96%	
INCUMPLIDO	Menor que 77%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 7	Meta
1	Incorporación de estudiantes a las actividades de la preparación para la defensa y a la Educación patriótica militar e internacionalista.	96,5%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 96,5%.	
CUMPLIDO	Igual a 96,5%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 77,2% y menor de 96,5%	
INCUMPLIDO	Menor que 77,2%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 8	Meta
1	Satisfacción de los estudiantes con los contenidos y las actividades de la disciplina Preparación para la Defensa, Historia y Marxismo Leninismo.	96%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 96%.	
CUMPLIDO	Igual a 96%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 77% y menor de 96%	
INCUMPLIDO	Menor que 77%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 9	Meta
1/6	Estudiantes en prácticas laborales y diplomas vinculados al desarrollo local.	35%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 35%.	
CUMPLIDO	Igual a 35%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 28% y menor de 35%	
INCUMPLIDO	Menor que 28%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 10	Meta
1/6	Incremento de los niveles de ingreso al curso o en cuentros en los Centros Universitarios Municipales en las carreras que demanda el desarrollo local.	20%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 20%.	
CUMPLIDO	Igual a 20%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 16% y menor de 20%	
INCUMPLIDO	Menor que 16%.	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 11	Meta
1	IncrementoydiversificacióndelaccesoalaEducaciónSuperiorenelcurso a distancia.	35%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 35%.	
CUMPLIDO	Igual a 35%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 28% y menor de 35%	
INCUMPLIDO	Menor que 28%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 12 (SENCIAL)	Meta
1/8	Cantidad de carreras acreditadas de las que cumplen los requisitos.	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO	Igual a 100%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	Menor que 80%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 13	Meta
1/8	Programasdecarrerasconel30%doctoresenelclastroeneláreade conocimiento y el 55% del resto máster o especialista.	18%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 18%.	
CUMPLIDO	Igual a 18%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 14% y menor de 18%	
INCUMPLIDO	Menor que 14%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 14	Meta
1/8	Programasdecarrerasconel45%deprofesoresenelclastroconla categoría docente de Profesor titular o auxiliar.	62%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 62%.	
CUMPLIDO	Igual a 62%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 50% y menor de 62%	
INCUMPLIDO	Menor que 50%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 15	Meta
1/8	Programasdecarrerasconel100%deProfesoresprincipalesdeañoy disciplinasprincipalesintegradorasconlacategoríadocentedeProfesor titular o auxiliar.	62%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 62%.	
CUMPLIDO	Igual a 62%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 50% y menor de 62%	
INCUMPLIDO	Menor que 50%.	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 16	Meta
1/8	Aseguramiento bibliográfico actualizado y disponible por diferentes vías garantiza la formación científico profesional de los estudiantes.	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO	Igual a 100%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	Menor que 80%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 17	Meta
1	Aplicación de la política de perfeccionamiento de la enseñanza del idioma en las carreras.	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO	Igual a 100%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	Menor que 80%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 18	Meta
1	Grado de cumplimiento del requisito de graduación del idioma Inglés por los estudiantes del último año de las carreras.	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO	Igual a 100%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	Menor que 80%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 19	Meta
1	Satisfacción de los estudiantes con el proceso de ubicación laboral, con énfasis en los ubicados en los sectores estratégicos.	92%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 92%.	
CUMPLIDO	Igual a 92%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 74% y menor de 92%	
INCUMPLIDO	Menor que 74%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 20 (ESENCIAL)	Meta
1/3	Unidades Docentes en Sectores Estratégicos.	10
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 10.	
CUMPLIDO	Igual a 10.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 8 y menor de 10	
INCUMPLIDO	Menor que 8	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 21	Meta
1/3	Estudiantes en Unidades Docentes en Sectores Estratégicos.	30%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 30%.	
CUMPLIDO	Igual a 30%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 24% y menor de 30%	
INCUMPLIDO	Menor que 24%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 22	Meta
1/3	Proyectos de curso que se vinculan a la solución de problemas en Sectores Estratégicos.	30%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 30%.	
CUMPLIDO	Igual a 30%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 24% y menor de 30%	
INCUMPLIDO	Menor que 24%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 23	Meta
1/3	Trabajos de Diploma que se vinculan a la solución de problemas en Sectores Estratégicos.	35%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 35%.	
CUMPLIDO	Igual a 35%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 28% y menor de 35%	
INCUMPLIDO	Menor que 28%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 24	Meta
1/3	Estudiantes que realizan la práctica laboral en Sectores Estratégicos.	35%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 35%.	
CUMPLIDO	Igual a 35%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 28% y menor de 35%	
INCUMPLIDO	Menor que 28%.	

Objetivo Estratégico	Indicador 25 (ESENCIAL)	Meta
1/3	Programas de ciclo corto que tributan a Sectores Estratégicos.	3
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Superior a 3 programas	
CUMPLIDO	Igual a 3 programas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 2 programas	
INCUMPLIDO	Menor que 2 programas	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Evaluación del Proceso de Pregrado

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (8)	5	3	0	0
I/necesarios (17)	8	7	2	0

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (8)	7	1	0
I/necesarios (17)	12	3	2

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (8)	7	1
I/necesarios (17)	14	3

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (8)	Más de 1
I/necesarios (17)	Más de 3

II. PROCESO POSGRADO

Objetivo Estratégico	Indicador 1 (ESENCIAL)	Meta
4	Matrícula de posgrado (I7a ODS)	4302
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Mayora 4302 estudiantes	
CUMPLIDO	Igual a 4302 estudiantes	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayora igual a 3442 estudiantes (80%) y menor de 4302	
INCUMPLIDO	Menora 3442 estudiantes	

Objetivo Estratégico	Indicador 2 (ESENCIAL)	Meta
4	Graduados de posgrado (I7b ODS)	4101
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 4101 estudiantes de posgrado	
CUMPLIDO	Igual a 4101 estudiantes de posgrado	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayora igual a 3281 (80%) y menor a 4101	
INCUMPLIDO	Menor a 3281 estudiantes de posgrado	

Objetivo Estratégico	Indicador 3 (ESENCIAL)	Meta
4	Ingreso a programas de doctorado (claustro a tiempo completo),	66
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 66 profesores	
CUMPLIDO	Igual a 66 profesores.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 53 (80%) y menor a 66 profesores	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INCUMPLIDO	Menor a 53 profesores
-------------------	-----------------------

Objetivo Estratégico	Indicador 4	Meta
4	Cantidad de graduados en programas de posgrado del sector no estatal	80
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 80 graduados	
CUMPLIDO	Igual a 80 graduados	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor a igual a 64 (80%) y menor a 80 graduados	
INCUMPLIDO	Menor a 64 graduados	

Objetivo Estratégico	Indicador 5	Meta
4	Cantidad de miembros del claustro graduados de máster o especialista de posgrado	15
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 15 graduados	
CUMPLIDO	Igual a 15 graduados	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor a igual a 12 (80%) y menor a 15 graduados	
INCUMPLIDO	Menor a 12 graduados	

Objetivo Estratégico	Indicador 6 (ESENCIAL)	Meta
4	Cuadros y reservas del estado y el gobierno capacitados	165
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 165 Cuadros y reservas	
CUMPLIDO	Igual a 165 Cuadros y reservas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor a igual a 132 (80%) y menor a 165 Cuadros y reservas	
INCUMPLIDO	Menor a 132 Cuadros y reservas	

Objetivo Estratégico	Indicador 7 (ESENCIAL)	Meta
3	Doctorandos de sectores estratégico	10
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 10 Doctorando	
CUMPLIDO	Igual a 10	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor a igual a 8 (80%) y menor a 10 Cuadros y reservas	
INCUMPLIDO	Menor a 8 Doctorando	

Objetivo Estratégico	Indicador 8 (ESENCIAL)	Meta
3	Tesis doctorales defendidas en Sectores Estratégicos	1
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 1 tesis	
CUMPLIDO	Igual a 1 tesis	
PARCIALMENTE CUMPLIDO		
INCUMPLIDO	No hay defensas de tesis doctoral en sectores estratégicos	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Comentado [i1]: Por el proyecto estratégico del MES de Junio 2020 ya no es esencial

Objetivo Estratégico	Indicador 9	Meta
3	Doctores tutelando doctorandos en Sectores Estratégicos	27
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 27 doctores	
CUMPLIDO	Igual a 27 doctores	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 22 (80%) y menor que 27 doctores	
INCUMPLIDO	Menor a 22 doctores	

Objetivo Estratégico	Indicador 10	Meta
3	Programas de superación y posgrado vinculados a Sectores Estratégicos	35
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 35 programas	
CUMPLIDO	Igual a 35 programas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual o mayor a 28 (80%) y menor que 35 programas	
INCUMPLIDO	Menor a 28 programas	

Objetivo Estratégico	Indicador 11	Meta
3	Profesionales de los Sectores Estratégicos en programas de superación y posgrado	110
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 110 profesionales	
CUMPLIDO	Igual a 110 profesionales	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual o mayor a 88 (80%) y menor que 110 profesionales	
INCUMPLIDO	Menor a 88 profesionales	

Objetivo Estratégico	Indicador 12	Meta
3	Estudiantes de Sectores Estratégicos en programas de maestría	70
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 70 profesionales	
CUMPLIDO	Igual a 70 profesionales	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual o mayor a 56 (80%) y menor que 70 profesionales	
INCUMPLIDO	Menor a 56 profesionales	

Objetivo Estratégico	Indicador 13	Meta
3	Tesis de maestría defendidas en Sectores Estratégicos	38
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 38 tesis	
CUMPLIDO	Igual a 38 tesis	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual o mayor a 30 (80%) y menor que 38 tesis	
INCUMPLIDO	Menor a 30 tesis	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 14	Meta
6	Estudiantes de posgrado capacitados en las líneas priorizadas de las Estrategias de Desarrollo Municipal	200
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más de 200 estudiantes
CUMPLIDO		Igual a 200 estudiantes
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Igual o mayor a 160 (80%) y menor que 200 estudiantes
INCUMPLIDO		Menor a 160 estudiantes

Objetivo Estratégico	Indicador 15	Meta
8	Programas de posgrado académico con categorías superiores de Acreditación	11
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más de 11 programas
CUMPLIDO		Igual a 11 programas
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Igual o mayor a 9 y menor que 11 programas
INCUMPLIDO		Menor a 9 programas

Objetivo Estratégico	Indicador 16 (ESENCIAL)	Meta
8	Tesis doctorales de profesores e investigadores defendidas (exitosamente). Pertenecientes al claustro a tiempo completo	24
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más de 24 tesis
CUMPLIDO		Igual a 24 tesis
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Igual o mayor a 19 (80%) y menor que 24 tesis
INCUMPLIDO		Menor a 19 tesis

Objetivo Estratégico	Indicador 17	Meta
4 y 6	Cuadros y reservas de los municipios y la provincia capacitados en gestión de desarrollo local	80
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más de 80 cuadros
CUMPLIDO		Igual a 80 cuadros
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Igual o mayor a 64 (80%) y menor que 80 cuadros
INCUMPLIDO		Menor a 64 cuadros

Objetivo Estratégico	Indicador 18	Meta
4 y 7	Becas nacionales de doctorado	40
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más de 40 becas
CUMPLIDO		Igual a 40 becas
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Igual o mayor a 32 (80%) y menor que 40 becas
INCUMPLIDO		Menor a 32 becas

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 19 (ESENCIAL)	Meta
4 y 8	Doctores del claustrotutelando tesis de doctorado	55%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 55% doctores	
CUMPLIDO	Igual a 55% doctores	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual o mayor a 44% y menor que 55% doctores	
INCUMPLIDO	Menor a 44% doctores	

Objetivo Estratégico	Indicador 20	Meta
4, 5 y 7	Cantidad de programas de posgrado en la modalidad a distancia	3
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 3 programas	
CUMPLIDO	Igual a 3 programas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 2 programas	
INCUMPLIDO	Menor a 2 programas	

Evaluación del Proceso de Posgrado

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (8)	5	3	0	0
I/necesarios (12)	6	5	1	0

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (8)	7	1	0
I/necesarios (12)	9	2	1

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (8)	7	1
I/necesarios (12)	10	2

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (8)	Más de 1
I/necesarios (12)	Más de 2

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

III. PROCESO CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Objetivo Estratégico	Indicador 1(ESENCIAL)	Meta
4 y 8	Proyectos Asociados a Programas Nacionales planificados (PAPN)	32,5%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 32,5% proyectos	
CUMPLIDO	Igual a 17,3% proyectos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual o mayor a 26% y menor que 32,5% proyectos	
INCUMPLIDO	Menor a 26% proyectos	

Objetivo Estratégico	Indicador 2	Meta
6	Participación en proyectos de Programas de Ciencia Tecnología e Innovación territoriales con participación de los Centros Universitarios Municipales	3
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 3 proyectos	
CUMPLIDO	Igual a 3 proyectos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 2 proyectos (80%)	
INCUMPLIDO	Menor a 2 proyectos	

Comentado [i2]: Ya no es esencial

Objetivo Estratégico	Indicador 3	Meta
2	Proyecto de I+D+i que tributa a la formación doctoral	40%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 40% proyectos	
CUMPLIDO	Igual a 40% proyectos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 32% y menor que el 40% proyectos	
INCUMPLIDO	Menor a 32% proyectos	

Objetivo Estratégico	Indicador 4 (ESENCIAL)	Meta
6	Proyectos de I+D+i para el desarrollo local que impactan en la producción, exportación, sustitución de importaciones, encadenamientos productivos y mejora de la calidad de los servicios y el medio ambiente. (IODS)	7
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 7 proyectos	
CUMPLIDO	Igual a 7 proyectos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 6 proyectos	
INCUMPLIDO	Menor a 6 proyectos	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 5	Meta
8	Programas cuyos profesores realizan anualmente las publicaciones siguientes:	
	Carreras:8 (encualquiera delos grupos,libros,capítulosdelibroo textos).	20%
	Maestrías yespecialidades:12(encualquieradelos grupos)	80%
	Doctorados:3(al menos unadelosGruposIal III)	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 8 carreras, 12 maestrías y 3 doctorados	
CUMPLIDO	Igual a8 carreras, 12 maestrías y 3 doctorados	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 6, 10 y 2 (80%) y menor que 8, 12 y 3 respectivamente	
INCUMPLIDO	Menor a 6, 10 y 2 carreras, maestrías y doctorados respectivamente	

ObjetivosEstratégicos	Indicador 6(ESENCIAL)	Meta
4 y 8	Publicaciones del grupo 1 por 100 profesores e investigadores equivalentes	4,0 (29)
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 4,0 publicaciones del grupo I (más de 29 publicaciones)	
CUMPLIDO	Igual a4,0 publicaciones del grupo I (29 publicaciones)	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayoro igual a 3,2 (23 publicaciones) (80%) y menor que 4,0(29 publicaciones)	
INCUMPLIDO	Menos de 3,2 (23 publicaciones) del grupo I	

ObjetivosEstratégicos	Indicador 7	Meta
4 y 8	Publicaciones del grupo 2 por 100 profesores e investigadores equivalentes	12,5 (92)
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 12,5 publicaciones del grupo 2 (más de 92 publicaciones)	
CUMPLIDO	Igual a12,5 publicaciones del grupo 2 (92 publicaciones)	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayoro igual a 10 (74 publicaciones) (80%) y menor que 12,5 (72 publicaciones)	
INCUMPLIDO	Menos de 10 (74 publicaciones)del grupo 2	

ObjetivosEstratégicos	Indicador 8	Meta
4 y 8	Publicaciones del grupo 3 por 100 profesores e investigadores equivalentes	20.1 (147)
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 20,1 publicaciones del grupo 3 (más de 147 publicaciones)	
CUMPLIDO	Igual a 20,1 publicaciones del grupo 3 (más de 147 publicaciones)	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayoro igual a 16,1 (118 publicaciones) (80%) y menor que 20,1 (147 publicaciones)	
INCUMPLIDO	Menos de 16,1 (118 publicaciones) del grupo 3	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivosEstratégicos	Indicador 9	Meta
4 y 8	Publicaciones del grupo 4 por 100 profesores e investigadores equivalentes	27,1 (198)
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 27,1 publicaciones del grupo 4. (Más de 198 publicaciones)	
CUMPLIDO	Igual a 27,1 publicaciones del grupo 4 (198 publicaciones)	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 21,68 (158 publicaciones) (80%) y menor que 27,1 (198 publicaciones)	
INCUMPLIDO	Menos de 21,68 (158 publicaciones) del grupo 4	

ObjetivoEstratégico	Indicador 10	Meta
4	Revistas de la UDG acreditadas porel CITMA	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO	Igual a 100% de las revistas de la UDG	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual o mayor a 80% y menor al 100% de las revistas de la UDG	
INCUMPLIDO	Menos del 80% de las revistas de la UDG	

ObjetivoEstratégico	Indicador 11(ESENCIAL)	Meta
4	Revista de la UDG que mejoransuvisibilidad	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO	El 100% de las revistas de la UDG mejoran su visibilidad	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual al 80% y menor al 100% de las revistas de la UDG mejoran su visibilidad	
INCUMPLIDO	Menos del 80% de las revistas de la UDG mejoran su visibilidad	

ObjetivoEstratégico	Indicador 12	Meta
4	Libros ycapítulosdelibros editados	30
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 30 libros y capítulos de libros editados	
CUMPLIDO	Igual a 30 libros y capítulos de libros editados	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 24 (80%)y menor de 30 libros y capítulos de libros editados	
INCUMPLIDO	Menor de 24 libros y capítulos de libros editados	

ObjetivoEstratégico	Indicador 13	Meta
4	Cantidaddepatentesobtenidas	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde una (1) patente	
CUMPLIDO	Igual una (1) patente	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INCUMPLIDO	No se obtiene una patente
-------------------	---------------------------

ObjetivoEstratégico	Indicador 14	Meta
3	CantidaddePatentes en ejecuciónenSector es Estratégicos	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde una (1) patente	
CUMPLIDO	Igual una (1) patente	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se obtiene una patente	

ObjetivoEstratégico	Indicador 15 (ESENCIAL)	Meta
4 y 8	Premios de la ACC logrados por profesores de la UDG	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde un (1) premio de la ACC	
CUMPLIDO	Iguala un (1) premio de la ACC	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se obtiene premio ACC	

ObjetivoEstratégico	Indicador 16 (ESENCIAL)	Meta
3	Premiosde la ACC logrados por profesores de la UDG vinculados los Sector es Estratégicos	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde un (1) premio de la ACC	
CUMPLIDO	Igual a un (1) premio de la ACC	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se obtiene premio ACC	

ObjetivoEstratégico	Indicador 17	Meta
4 y 8	Premios nacionales de innovación logrados por profesores de la UDG	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde un (1) premio nacional de innovación	
CUMPLIDO	Igual a un (1) premio nacional de innovación	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se obtiene premio nacional de innovación	

ObjetivoEstratégico	Indicador 18 (ESENCIAL)	Meta
3	Premiosnacionalesdeinnovación logrados por profesores de la UDG en losSector es Estratégicos	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde un (1) premio nacional de innovación	
CUMPLIDO	Igual a un (1) premio nacional de innovación	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se obtiene premio nacional de innovación	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 19	Meta
6	Premios CITMA de innovación comunitaria e innovación para el DesarrolloLocal	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde un (1) premio CITMA	
CUMPLIDO	Igual a un (1) premio CITMA	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se obtiene premio CITMA	

ObjetivoEstratégico	Indicador 20	Meta
3 y 4	Premios Ramales otorgados de otros OACE logrados por profesores de la UDG vinculados a los Sectores Estratégicos.	6
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde seis (6) premios	
CUMPLIDO	Igual a seis (6) premios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Iguala 5 (80%) premios	
INCUMPLIDO	Menor a 5premios	

ObjetivoEstratégico	Indicador 21	Meta
4 y 8	Premios Provinciales del CITMA (I+D)	30
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 30 premios	
CUMPLIDO	Igual a 30 premios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 24 (80%) premios y menor que 30	
INCUMPLIDO	Menor a24premios	

ObjetivoEstratégico	Indicador 22	Meta
3	PremiosProvincialesdel CITMA(I+D)logrados por profesores de la UDG vinculados a losSectoresEstratégicos	10
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 10 premios	
CUMPLIDO	Igual a 10 premios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 8 (80%) premios y menor que 10	
INCUMPLIDO	Menor a 8premios	

ObjetivoEstratégico	Indicador 23	Meta
4 y 8	Premios CITMA Provinciales de Innovación	5
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 5 premios	
CUMPLIDO	Igual a 5 premios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se obtienen 4 (80%) premios	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INCUMPLIDO	Menor a 4 premios
------------	-------------------

Objetivo Estratégico	Indicador 24	Meta
3	Premios CITMA Provinciales de Innovación logrados por profesores de la UDG vinculados a los Sectores Estratégicos	3
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 3 premios	
CUMPLIDO	Igual a 3 premios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se obtienen 2 (80%) premios	
INCUMPLIDO	Menor a 2 premios	

Objetivo Estratégico	Indicador 25	Meta
4 y 8	Premios CITMA alcanzados por estudiantes y jóvenes investigadores	3
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 3 premios	
CUMPLIDO	Igual a 3 premios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se obtienen 2 (80%) premios	
INCUMPLIDO	Menor a 2 premios	

Objetivo Estratégico	Indicador 26	Meta
4	Productos, servicios, procesos y tecnologías derivados de la I+D+I que mejoran indicadores medioambientales (reducción de contaminantes, desechos peligrosos, emisiones CO ₂ , entre otros)	3
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de 3 productos	
CUMPLIDO	Igual a 3 productos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se obtienen 2 (80%) productos	
INCUMPLIDO	Menor a 2 productos	

Objetivo Estratégico	Indicador 27 (ESENCIAL)	Meta
3	Tecnologías transferidas a los sectores estratégicos	1
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de una (1) tecnología	
CUMPLIDO	Igual a una (1) tecnología	
PARCIALMENTE CUMPLIDO		
INCUMPLIDO	No se transfirió tecnología	

Objetivo Estratégico	Indicador 28	Meta
6	Tecnologías aportadas para el desarrollo local	1
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Más de una (1) tecnología	
CUMPLIDO	Igual a una (1) tecnología	
PARCIALMENTE CUMPLIDO		
INCUMPLIDO	No se transfirió tecnología	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 29 (ESENCIAL)	Meta
3	Aplicación denuevosproductos delal+Da entidades del sector estratégico	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 1 nuevos productos	
CUMPLIDO	Igual a 1 nuevo producto	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se aplica nuevo productoen el sector estratégico	

ObjetivoEstratégico	Indicador 30	Meta
5	Cantidaddesoftware registrados	10
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 10 software	
CUMPLIDO	Igual a de 10 software	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 8(80%) y menor que 10 software registrados	
INCUMPLIDO	Mayor a 8 software registrados	

ObjetivoEstratégico	Indicador 31 (ESENCIAL)	Meta
3	Proyectos del+D+i vinculados asectoresestratégicos	20
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se aprueban más de 20 proyectos	
CUMPLIDO	Se aprueban 20 proyectos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los proyectos aprobados son mayor o igual a 16 (80%) y menor que 20	
INCUMPLIDO	Se aprueban menos de 20 proyectos	

ObjetivoEstratégico	Indicador 32	Meta
3	Profesores e investigadores contareas en proyectosde I+D+i vinculados a Sectores Estratégicos.	30%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Existen másde 30%profesores e investigadores	
CUMPLIDO	Existen 30%profesores e investigadores	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de profesores e investigadores es mayor o igual a 24% y menor a 30%	
INCUMPLIDO	La cantidad de profesores e investigadores es menor a 24%	

ObjetivoEstratégico	Indicador 33	Meta
1,3 y 8	Estudiantes de CRD (2-5 año) con tareas en proyectos de I+D+i	30%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Existen más del 30% de estudiantes de CRD (2-5 año)	
CUMPLIDO	Existen 30% de estudiantes de CRD (2-5 año)	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los estudiantes en proyectos de CRD (2-5 año) es mayor o igual a 24% y menor a 30%	
INCUMPLIDO	Los estudiantes en proyectos de CRD (2-5 año) es menor a 24%	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 34	Meta
3	Cantidaddeprofesionalesdelasempresas vinculadosa los SectoresEstratégicos contareasenproyectos I+D+i	30
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Existen más de30profesionalesdelasempresas	
CUMPLIDO	Existen 30profesionalesdelasempresas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los profesionales de las empresas es mayor o igual a 24 (80%)y menor a 30	
INCUMPLIDO	Los profesionales de las empresas es menor a 24	

ObjetivoEstratégico	Indicador 35 (ESENCIAL)	Meta
3	Incrementodelasexportacionesporlaintroucciónderesultadosen SectoresEstratégicos	6000
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Seincrementan en más de 6000	
CUMPLIDO	Seincrementan en 6000	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Seincrementan en cantidad mayor o igual 4800 (80%) y menor a 6000	
INCUMPLIDO	Seincrementan en menos de 4800 (80%)	

ObjetivoEstratégico	Indicador 36 (ESENCIAL)	Meta
3	Sustitución deimportacionespor la introucción deresultadosen SectoresEstratégicos	9000
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se sustituyen importacionesen más de 9000	
CUMPLIDO	Se sustituyen importaciones igual 9000	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se sustituyen importaciones en cantidad mayor o igual 7200 (80%) y menor a 9000	
INCUMPLIDO	Se sustituyen importaciones en menos de 7200	

ObjetivoEstratégico	Indicador 37	Meta
8	Programas de carreras con el 80% de sus profesores incorporados a proyectos de investigación.	20%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 20% de programas de carreras	
CUMPLIDO	Igual al 20% de programas de carreras	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de programas de carreras es mayor o igual 16% y menor a 20%	
INCUMPLIDO	Menosde 16% de programas de carreras	

Evaluación del Proceso de *Ciencia, Tecnología e innovación*

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (12)	7	5	0	0
II/necesarios (25)	13	10	2	0

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (12)	11	1	0
I/necesarios (25)	18	5	2

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (12)	11	1
I/necesarios (25)	20	5

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (12)	Más de 1
I/necesarios (25)	Más de 5

IV. PROCESO EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

ObjetivoEstratégico	Indicador 1 (ESENCIAL)	Meta
6	Matrícula de las cátedras del adulto mayor (I8a ODS)	950
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 950 matriculados	
CUMPLIDO	Igual a 950 matriculados	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La matrícula es mayor o igual 760 (80%) y menor a 950	
INCUMPLIDO	La matrícula esmenor a760	

ObjetivoEstratégico	Indicador 2 (ESENCIAL)	Meta
6	Graduados de las cátedras del adulto mayor (I8b ODS)	1200
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 1200graduados	
CUMPLIDO	Igual a 1200 graduados	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de graduados es mayor o igual 960 (80%) y menor a 1200	
INCUMPLIDO	La cantidad de graduados esmenor a960	

ObjetivoEstratégico	Indicador 3	Meta
1	Unidadesartísticasreconocidascomoinstitucionesculturales del arteuniversitario	1 nacional y 4 provinciales
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde1a nivel nacional y más de 4 a nivel provincial	
CUMPLIDO	Igual a 1 a nivel nacional y 4 a nivel provincial	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Existen al menos 1 unidad artística reconocida a nivel nacional y 3 a nivel provincial	
INCUMPLIDO	Ninguna unidad artística reconocida a nivel nacional, o 2 o menos a nivel provincial	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 4	Meta
1	Espaciosreconocidospara lapromocióndelacultura	5
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 5 espacios	
CUMPLIDO	Igual a 5 espacios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 4 espacios reconocidos (80%)	
INCUMPLIDO	Existen menos de 4 espacios reconocidos	

ObjetivoEstratégico	Indicador 5	Meta
1	Proyectosartísticosasociadosalapromocióndelcuidadodel medioambienteylacalidaddevida	3
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 3 proyectos artísticos	
CUMPLIDO	Igual a 3proyectos artísticos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 2 proyectos artísticos	
INCUMPLIDO	Menos de 2 proyectos artísticos	

ObjetivoEstratégico	Indicador 6	Meta
1	Centros de Bienestar Universitario	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 1 Centro de Bienestar Universitario	
CUMPLIDO	Igual a 1Centro de Bienestar Universitario	
PARCIALMENTE CUMPLIDO		
INCUMPLIDO	No existe ningún Centro de Bienestar Universitario	

ObjetivoEstratégico	Indicador 7	Meta
1 y 8	Cátedras universitarias desarrolladas en la universidad	22
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 22 Cátedras universitarias	
CUMPLIDO	Igual a 22 Cátedras universitarias	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de Cátedras es mayor o igual a 18(80%) y menor que 22(Ninguna de las que no existen es de las que directivamente definió el MES)	
INCUMPLIDO	La cantidad de Cátedras es menor a 18	

ObjetivoEstratégico	Indicador 8 (ESENCIAL)	Meta
1	Estudiantesqueparticipanentareasdeimpactoeconómicoy social.	92%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Participan másde 92% de estudiantes	
CUMPLIDO	Participan 92% de estudiantes	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de estudiantes es mayor o igual a 74% y menor que 92%	
INCUMPLIDO	La cantidad de estudiantes es menor a 74%	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 9	Meta
1 y 8	Estudiantes incorporados a proyectos comunitarios y actividades extensionistas	91%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 91% de estudiantes	
CUMPLIDO	Igual al 91% de estudiantes	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se incorporan entre el 73 % y el 90,99 % de los estudiantes	
INCUMPLIDO	Se incorporan menos del 73% de los estudiantes	

ObjetivoEstratégico	Indicador 10	Meta
1	Estudiantes del CRD formados comopromotoresdesalud	25%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se forman másdel 25% de estudiantes del CRD	
CUMPLIDO	Se forma el 25% de estudiantes del CRD	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se forman entre el 20 % y el24,99% de los estudiantes del CRD	
INCUMPLIDO	Se forman menos del 20 % de los estudiantes del CRD	

ObjetivoEstratégico	Indicador 11	Meta
1	Satisfacción de los estudiantes con las actividades extracurriculares desarrolladas.	91%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 91% de los estudiantes muestran satisfacción	
CUMPLIDO	El 91% de los estudiantes muestran satisfacción	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Entre el 73% y el 90,99% de los estudiantes muestran satisfacción	
INCUMPLIDO	Menos del 73% de los estudiantes muestran satisfacción	

ObjetivoEstratégico	Indicador 12	Meta
1	Proyectos comunitarios conestudiantesuniversitarios con énfasisenelplandeVerano(proyectos,cursos,campamentos)	13
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 13 proyectos comunitarios	
CUMPLIDO	Igual a13 proyectos comunitarios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 10 (80%) y menor que 13 proyectos comunitarios	
INCUMPLIDO	Existen menos de 10 proyectos comunitarios	

ObjetivoEstratégico	Indicador 13 (ESENCIAL)	Meta
1	Proyectos comunitarios articulados con las estrategias del desarrollo municipal	21
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 21 proyectos comunitarios	
CUMPLIDO	Igual a21 proyectos comunitarios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Mayor o igual a 17 (80%) y menor que 21 proyectos comunitarios	
INCUMPLIDO	Existen menos de 17proyectos comunitarios	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 14	Meta
1	Equipos deportivos representativos de las facultades en los Juegos Turquinos 2021	5
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Másde 5equipos
CUMPLIDO		Igual a5equipos
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Igual a 4 equipos (80%)
INCUMPLIDO		Existen menos de 4 equipos

ObjetivoEstratégico	Indicador 15	Meta
1	Actividades físico-deportiva recreativas en la comunidad universitaria como parte del movimiento deportivo sistemático	36
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Másde 36actividades
CUMPLIDO		Igual a36actividades
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Mayor o igual a29 (80%) y menor a 36 actividades
INCUMPLIDO		Se realizan menos de 29actividades

ObjetivoEstratégico	Indicador 16	Meta
1 y 8	Participación de los profesores y trabajadores en las actividades extensionistas y satisfacción con la oferta de las mismas.	12% y 91%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Participan más del 12% de actividades y su satisfacción es superior al 91%
CUMPLIDO		Participan en el 12% de actividades y su satisfacción es igual a 91%
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Mayor o igual al10% de actividades con satisfacción mayor o igual a 73% y menor de 12% actividades con satisfacción menor al 91%
INCUMPLIDO		Menor del10% de actividades y su satisfacción es menor al 73%

Evaluación del Proceso de Extensión Universitaria

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (4)	2	2	0	0
I/necesarios (12)	6	5	1	0

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (4)	4		0
I/necesarios (12)	9	2	1

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (4)	4	0
I/necesarios (12)	10	2

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

I/esenciales (4)	1
I/necesarios (12)	Más de 2

V. PROCESO: INFORMACIÓN, COMUNICACIÓN, INFORMATIZACIÓN

ObjetivoEstratégico	Indicador 1	Meta
3	Observatorio tecnológico especializado en la vigilancia tecnológica sobre Desarrollo local de la UDG, que permite visualizar resultados de ciencia e innovación en los Ejes y Sectores Estratégicos a esta escala.	1
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se logra visualizar el Observatorio proyectado y otro más que pueda surgir durante el año.	
CUMPLIDO	Se logra visualizar el Observatorio tecnológico especializado proyectado.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se logra visualizar el Observatorio tecnológico especializado proyectado.	

ObjetivoEstratégico	Indicador 2 (ESENCIAL)	Meta
3 y 4	Difusión de los resultados científicos vinculados a sectores estratégicos en las redes sociales científicas (ResearchGate, Mendeley, Academia, Google Académico, entre otros) y repositorios institucionales (con salida a internet).	90%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más de 90%	
CUMPLIDO	Igual al 90%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Entre el 72% y el 89.99%	
INCUMPLIDO	Menos del 72%	

ObjetivoEstratégico	Indicador 3	Meta
3	Cantidad de sistemas informáticos que desarrollados por la Universidad de Granma están aplicados en sectores estratégicos de la provincia	10
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se logran más de 10 sistemas informáticos	
CUMPLIDO	Se logran los 10 sistemas informáticos planificados	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se logran entre 8 y 9 de los sistemas informáticos planificados	
INCUMPLIDO	Se logran menos de 8 sistemas informáticos planificados	

ObjetivoEstratégico	Indicador 4	Meta
5	Se implementan nuevos canales de interacción de la UDG con la ciudadanía.	4
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se implementan más de 4 canales de interacción	
CUMPLIDO	Se implementan 4 canales de interacción	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 3 canales de interacción	
INCUMPLIDO	Se implementan menos de 3 canales de interacción	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 5	Meta
5	Se implementa servicios para la consecución de trámites Online en la UDG. (3 ya desarrollados en 2020 y se incorporan 2 nuevos)	5
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se implementa más de 5servicios	
CUMPLIDO	Se implementa 5 servicios para la consecución de trámites Online en la UDG y mantienen estabilidad y su uso.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 4servicios para la consecución de trámites Online en la UDG y mantienen estabilidad y su uso.	
INCUMPLIDO	Se implementa menos de 4 servicios para la consecución de trámites Online en la UDG y mantienen estabilidad y su uso.	

ObjetivoEstratégico	Indicador 6	Meta
8	Implementación del Manual de Identidad Visual y protocolo en las diferentes estructuras de la UDG.	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Se implementa el 100%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se implementa entre el 80% y el 99%	
INCUMPLIDO	Se implementa en menos del 80%	

ObjetivoEstratégico	Indicador 7	Meta
5	Incremento de cantidad de visitas a los sitios web institucionales de la UDG.	50%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se Incrementa en más de un 50%	
CUMPLIDO	Se Incrementa en un 50%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se Incrementa entre un 40% y un 49.99%	
INCUMPLIDO	Se Incrementa menos de un 40%	

ObjetivoEstratégico	Indicador 8	Meta
5	Generación de contenidos en los sitios web institucionales que muestren la actualidad de la UDG y con espacios abiertos a comentarios e intercambio.	4c/d
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se logra generar más de 4 contenidos diarios	
CUMPLIDO	Se logra generar 4contenidos diarios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Igual a 3 contenidos diarios	
INCUMPLIDO	Se logra generar menos de 3 contenidos diarios	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 9	Meta
5	Visibilidad en los sitios web institucionales de información de interés para los públicos internos y externos sobre los procesos universitarios de la UDG.	100% de los procesos
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		-
CUMPLIDO		El 100% de los procesos universitarios de la UDG muestran información
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Entre el 80% y el 99% de los procesos universitarios de la UDG muestran información
INCUMPLIDO		Menos del 80% de los procesos universitarios de la UDG muestran información

ObjetivoEstratégico	Indicador 10(ESENCIAL)	Meta
1, 2, 5	Incremento de la cantidad de seguidores de los sitios institucionales de la UDG en Facebook, Twitter y otras redes sociales.	50%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Se incrementa en más de 50% la cantidad de seguidores
CUMPLIDO		Se incrementa en 50% la cantidad de seguidores
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Se incrementa entre un 40% y 49% la cantidad de seguidores
INCUMPLIDO		No se logra incrementar en 40% la cantidad de seguidores

Comentado [i3]: Pasa a ser esencial según el proyecto estratégico MES de Junio 2020

ObjetivoEstratégico	Indicador 11	Meta
1, 2, 5	Incremento de la Generación de contenidos en los sitios institucionales en Facebook, Twitter y otras redes sociales relacionados con la vida universitaria.	4c/d
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Se incrementa la generación de contenidos a más de 4 cada día.
CUMPLIDO		Se incrementan los contenidos relacionados con la vida universitaria a 4 cada día.
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Se incrementan los contenidos relacionados con la vida universitaria a 3 cada día
INCUMPLIDO		No se logra incrementar los contenidos relacionados con la vida universitaria a 3 cada día.

Comentado [i4]: Deja de ser esencial según el proyecto estratégico MES de Junio 2020

ObjetivoEstratégico	Indicador 12	Meta
5	Indicadores evaluados de BIEN por la herramienta SEOWebMas en el portal institucional de la UDG (Posicionamiento web)	90%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más del 90% de los indicadores son evaluados de BIEN por la herramienta SEOWebMas
CUMPLIDO		El 90% de los indicadores son evaluados de BIEN por la herramienta SEOWebMas
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Del 72% - 89% de los indicadores son evaluados de BIEN por la herramienta SEOWebMas
INCUMPLIDO		Menos del 72% de los indicadores son evaluados de BIEN por la herramienta SEOWebMas

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 13	Meta
5	Incremento en la UDG del uso del canal ICT	40%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se incrementa en la UDG del uso del canal ICT a más del 40%.	
CUMPLIDO	Se incrementa en la UDG del uso del canal ICT en el 40%.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se incrementan la UDG del uso del canal ICT entre el 32% y el 39%.	
INCUMPLIDO	No se alcanza el incremento en la UDG el 32% del uso del canal ICT	

ObjetivoEstratégico	Indicador 14	Meta
5	Sostenibilidad del nivel de ocupación medio del canal RedUniv. De la UDG	65%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	La Sostenibilidad del nivel de ocupación medio del canal RedUniv. es superior al 65%	
CUMPLIDO	La Sostenibilidad del nivel de ocupación medio del canal RedUniv. es del 65%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La Sostenibilidad del nivel de ocupación medio del canal RedUniv. está entre 52% y 64%.	
INCUMPLIDO	La Sostenibilidad del nivel de ocupación medio del canal RedUniv. es inferior al 52%	

ObjetivoEstratégico	Indicador 15	Meta
5	Servicios online de la UDG a los que se accede desde dispositivos móviles mediante la red WIFI interna	100%
	Se brindan servicios y/o contenidos de la UDG accesibles desde los dispositivos móviles mediante la red WIFI externa	100% de los autorizados
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Al 100% de los Servicios online de la UDG se accede desde ambas wifi	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Entre el 80% y el 99% de los Servicios online de la UDG se accede desde ambas wifi	
INCUMPLIDO	Se accede a menos del 80% de los Servicios online de la UDG desde ambas wifi	

Objetivo Estratégico	Indicador 16	Meta
5	Fondos gestionados por la UDG para proyectos de infraestructura, conectividad y laboratorios informáticos.	\$2100MLC
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Los Fondos gestionados ascienden a más de \$2000 MLC	
CUMPLIDO	Los Fondos gestionados ascienden a \$2000MLC	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los Fondos gestionados ascienden entre \$1600 y \$2099MLC	
INCUMPLIDO	Los Fondos gestionados quedan por debajo de \$1600MLC	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 17 (ESENCIAL)	Meta
5	Incremento de la informatización de los procesos clave de la UDG	50%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Todos los procesos clave se encuentran informatizados a más del 50%	
CUMPLIDO	Todos los procesos clave se encuentran informatizados a un 50%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Todos los procesos clave se encuentran informatizados entre el 40% y 49%	
INCUMPLIDO	Todos los procesos clave se encuentran informatizados por debajo del 40%	

Objetivo Estratégico	Indicador 18	Meta
5	Incremento del uso de la plataforma C.U.B.A.	40%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se Incrementa el uso de la plataforma C.U.B.A. en más de un 40%	
CUMPLIDO	Se Incrementa el uso de la plataforma C.U.B.A. en un 40%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se Incrementa el uso de la plataforma C.U.B.A. entre un 32% y un 39%	
INCUMPLIDO	Se Incrementa el uso de la plataforma C.U.B.A. en menos de un 32%	

ObjetivoEstratégico	Indicador 19	Meta
1,5	Cursos abiertos en líneas	10
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se cuenta con más de 10 Cursos abiertos en líneas	
CUMPLIDO	Se cuenta con 10 Cursos abiertos en líneas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se cuenta con entre 8 y 9 Cursos abiertos en líneas	
INCUMPLIDO	Se cuenta con menos de 8 Cursos abiertos en líneas	

ObjetivoEstratégico	Indicador 20	Meta
1,5,6	Cumplimiento de las tareas asignadas para el montaje de Carreras en el Centro Nacional de Educación a Distancia	100%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Se Cumple el 100% de las tareas asignadas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se Cumple entre el 80% y el 99% de las tareas asignadas	
INCUMPLIDO	Se Cumple con menos del 80% de las tareas asignadas	

ObjetivoEstratégico	Indicador 21	Meta
5	Servicios bibliotecarios brindados por la UDG con filosofía CRAI	9(90%)
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se cuenta con más de 9(90%) servicios	
CUMPLIDO	Se cuenta con 9(90%) servicios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se cuenta con entre 8 y 5(50 - 80%) servicios	
INCUMPLIDO	Se cuenta con menos de 8 (80%) servicios	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

ObjetivoEstratégico	Indicador 22	Meta
5, 6	Participación de la UDG en proyectos de informatización y comunicación para el Desarrollo Local	1
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Participa la UDG en más de <u>1</u> proyecto
CUMPLIDO		Participa la UDG en <u>1</u> proyecto
PARCIALMENTE CUMPLIDO		-
INCUMPLIDO		No participa la UDG en proyecto

Evaluación del Proceso de Información, Comunicación, Informatización

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (3)	2	1		0
I/necesarios (19)	9	8	2	0

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (3)	3		0
I/necesarios (19)	13	4	2

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (3)	3	0
I/necesarios (19)	15	4

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (3)	1
I/necesarios (19)	Más de 4

VI. PROCESO: INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico	Indicador 1	Meta
1,2,4 y 8	Convenios y Memorandos de entendimientos activos entre las instituciones de educación superior cubanas y sus homólogos en el exterior, en apoyo a los procesos sustantivos	49
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Másde 49 convenios y memorandos activos
CUMPLIDO		Existen 49 convenios y memorandos activos
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Conveniosy memorandos activos es mayor o igual que 39 (80%) y menor que 49
INCUMPLIDO		Los convenios y memorandos activos es menor que 39

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 2	Meta
1,2,4, 5,6, 7 y 8	Redes y asociaciones internacionales académicas y científicas.	20
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 20 Redes y asociaciones internacionales académicas y científicas	
CUMPLIDO	Existen 20 Redes y asociaciones internacionales académicas y científicas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de redes y asociaciones que existen es mayor o igual a 16 y menor que 20	
INCUMPLIDO	La cantidad de redes y asociaciones que existen es menor de 16	

Objetivo Estratégico	Indicador 3	Meta
2,4	Estancias de investigación y otras acciones formativas que tributan a la preparación del claustro con énfasis en los Doctorados	2
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 2 Estancias de investigación y otras acciones formativas	
CUMPLIDO	Se realizan2 Estancias de investigación y otras acciones formativas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se realiza 1 estancia de investigación (80%)	
INCUMPLIDO	No se realizan estancias de investigación	

Objetivo Estratégico	Indicador 4	Meta
7	Estudiantes extranjeros de pregrado y posgrado en Cuba vinculados a acuerdos gubernamentales, ministeriales e interuniversitarios	40
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Másde 40 estudiantes extranjeros de pregrado y posgrado	
CUMPLIDO	Existen40 estudiantes extranjeros de pregrado y posgrado	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Lascantidad de estudiantes extranjeros de pregrado y posgrado es mayor o igual a 32 (80%) y menor que 40	
INCUMPLIDO	La cantidad de estudiantes extranjeros de pregrado y posgrado es menor de 32	

Objetivo Estratégico	Indicador 5	Meta
1,2 y 4	Movilidad académica y estudiantil (intercambio de especialistas, participación en eventos internacionales, becas)	24
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se realizan más de 24 movilidades académicas y estudiantil	
CUMPLIDO	Se realizan 24 movilidades académicas y estudiantil	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La movilidad académica y estudiantil es mayor o igual a 19 (80%) y menor de 24	
INCUMPLIDO	La movilidad académica y estudiantil es menor a 19	

Objetivo Estratégico	Indicador 6	Meta
2 y 8	Programas de posgrado con proyección Internacional (participación de profesores y estudiantes extranjeros, movilidad académica y científica, programas conjuntos, curriculum internacionalizado)	20%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Se realizan más del20%Programas de posgrado	
CUMPLIDO	Se realizan el 20% Programas de posgrado con proyección Internacional	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

PARCIALMENTE CUMPLIDO	Cantidadde programas de posgrados es mayor o igual a 16% y menor a 20%
INCUMPLIDO	La cantidad de programas de posgrados es menor a 16%

Objetivo Estratégico	Indicador 7	Meta
1,2,4,7 y 8	Proyectos internacionales con términos de referencia y de movilidad académica y científica	7
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se realizan más de 7proyectos internacionalescon términos de referencia y de movilidad académica y científica	
CUMPLIDO	Se realizan 7 proyectos internacionales con términos de referencia y de movilidad académica y científica.	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Se realizan6 proyectos internacionales con términos de referencia y de movilidad académica y científica.	
INCUMPLIDO	Serealizan menos de 6 proyectos internacionales con términos de referencia y de movilidad académica y científica.	

Objetivo Estratégico	Indicador 8 (ESENCIAL)	Meta
3	Proyectos internacionales que tributan a Sectores Estratégicos.	1
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se realizan más de 1 proyecto internacional que tributan a Sectores Estratégicos.	
CUMPLIDO	Se realizan 1 proyecto internacional que tributa a Sectores Estratégicos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO		
INCUMPLIDO	No se realiza proyecto internacional que tributa a Sectores Estratégicos	

Objetivo Estratégico	Indicador 9	Meta
3	Proyectos internacionales con financiamiento para el desarrollo local	1
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se realizan más de 1 proyecto internacional con financiamiento para el desarrollo local	
CUMPLIDO	Se realiza 1 proyectos internacionales con financiamiento para el desarrollo local	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	-	
INCUMPLIDO	No se realiza proyecto internacional con financiamiento para el desarrollo local	

Objetivo Estratégico	Indicador 10 (ESENCIAL)	Meta
3	Valor ejecutado en proyectos internacionales que tributan a Sectores Estratégicos.	12.0 M MLC
	Valor ejecutado destinado a infraestructura y equipamiento en proyectos internacionales	2.0 M MLC
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se ejecutan más de 12.0 M MLC en proyectos internacionales y más de 2.0M MLC destinado a a infraestructura y equipamiento	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

CUMPLIDO	Se ejecutan 12.0 M MLC en proyectos internacionales y 2.0M MLC destinado a a infraestructura y equipamiento
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los valores ejecutados por proyectos internacionales y destinados a infraestructura que tributan a sectores estratégicos es mayor o igual a 10M MLC y 1,6M MLC (80%) y menor a 12.0 M y 2.0MMLC respectivamente
INCUMPLIDO	El valor ejecutado por proyectos internacionales y destinados a infraestructura que tributan a sectores estratégicos y es menor a 10M MLC y 1,6M MLC respectivamente

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 11	Meta
3	Becas en el exterior de apoyo a los Sectores Estratégicos	5
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Se realizan más de 5 becas en el exterior de apoyo a los Sectores Estratégicos
CUMPLIDO		Se realizan 5 becas en el exterior de apoyo a los Sectores Estratégicos
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Las Becas de apoyo a los sectores estratégicos es igual a 4 (80%)
INCUMPLIDO		Las becas en el exterior de apoyo a los sectores estratégicos es menor a 4

Evaluación del Proceso de Internacionalización

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (2)	1	1		0
I/necesarios (9)	4	4	1	0

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (2)	2		0
I/necesarios (9)	6	2	1

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (2)	2	
I/necesarios (9)	7	2

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (2)	1
I/necesarios (10)	Más de 2

VII. PROCESO: RECURSOS HUMANOS

Objetivo Estratégico	Indicador 1 (ESENCIAL)	Meta
2	Proyección de trabajadores en relación con la matrícula (I6 ODS)	
	Relación alumno-profesor	7,71
	Relación alumno-trabajador	4,14
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		La relación alumno-profesor y alumno-trabajador es mayor a 7,71 y 4,14 respectivamente
CUMPLIDO		La relación alumno-profesor y alumno-trabajador es igual a 7,71 y 4,14

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

	respectivamente
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La relación alumno-profesor y alumno-trabajador es mayor o igual a 6,2 y 3,3 (80%) y menor a 7,71 y 4,14 respectivamente
INCUMPLIDO	Relación alumno-profesor, alumno-trabajador es menor a a 6,2 y 3,3 respectivamente

Objetivo Estratégico	Indicador 2 (ESENCIAL)	Meta
2	Doctores en el claustro a tiempo completo (Titulares, auxiliares y asistentes)	16%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	La cantidad de doctores en el claustro a tiempo completo (titulares, auxiliares y asistentes) es mayor al 16%	
CUMPLIDO	La cantidad de doctores en el claustro a tiempo completo (titulares, auxiliares y asistentes) es 16%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de doctores en el claustro a tiempo completo (titulares, auxiliares y asistentes) es mayor o igual a 13% y menor a 16 %	
INCUMPLIDO	La cantidad de doctores en el claustro a tiempo completo (titulares, auxiliares y asistentes) es menor a 13%	

Objetivo Estratégico	Indicador 3	Meta
2	Estudiantes que reconocen que sus profesores contribuyen a su formación como profesionales revolucionarios. (Encuesta de satisfacción estudiantil)	95%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Los estudiantes reconocen la contribución de sus profesores a su formación como profesionales revolucionarios en más de un 95%	
CUMPLIDO	Los estudiantes reconocen la contribución de sus profesores a su formación como profesionales revolucionarios en un 95%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	El reconocimiento de los estudiantes de la contribución de sus profesores a su formación como profesionales revolucionarios es mayor o igual a 76% y menor a 95%	
INCUMPLIDO	El reconocimiento de los estudiantes de la contribución de sus profesores a su formación como profesionales revolucionarios es menor a 76%	

Objetivo Estratégico	Indicador 4 (ESENCIAL)	Meta
2 y 8	Profesores e investigadores en el claustro con categorías docentes y científicas de Titulares y Auxiliares.	41,7%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 41,7% de profesores e investigadores en el claustro tienen categorías docentes y científicas de titulares y auxiliares	
CUMPLIDO	El 41,7% de profesores e investigadores en el claustro tienen categorías docentes y científicas de titulares y auxiliares	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de profesores e investigadores del claustro con categorías docentes y científicas de titulares y auxiliares es mayor o igual a 33% y menor a 41,7%	
INCUMPLIDO	La cantidad de profesores e investigadores del claustro con categorías docentes y científicas de titulares y auxiliares es menor de 33%	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 5	Meta
2 y 8	Profesores Principales de Año con categoría docente de Profesores Titulares y Auxiliares.	61%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 61% de los profesores principales de año tienen categorías docentes de titulares y auxiliares	
CUMPLIDO	El 61% de los profesores principales de año tienen categorías docentes de titulares y auxiliares	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de profesores principales de año con categorías docentes de titulares y auxiliares es mayor o igual a 49% y menor a 61%	
INCUMPLIDO	La cantidad de profesores principales de año con categorías docentes de titulares y auxiliares es menor de 49%	

Objetivo Estratégico	Indicador 6	Meta
2	Recién graduados ubicados en la universidad satisfechos con la preparación recibida para el empleo (encuesta de satisfacción)	95 %
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 95 % de los recién graduados ubicados en la universidad están satisfechos con la preparación recibida para el empleo	
CUMPLIDO	El 95 % de los recién graduados ubicados en la universidad están satisfechos con la preparación recibida para el empleo	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La satisfacción de los recién graduados ubicados en la universidad con la preparación recibida para el empleo es mayor o igual a 76% y menor a 95%	
INCUMPLIDO	La satisfacción de los recién graduados ubicados en la universidad con la preparación recibida para el empleo es menor a 76%	

Objetivo Estratégico	Indicador 7	Meta
3	Docentes a tiempo parcial provenientes de sectores estratégicos	15 %
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 15 % de los docentes a tiempo parcial provienen de sectores estratégicos	
CUMPLIDO	El 15 % de los docentes a tiempo parcial provienen de sectores estratégicos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los docentes a tiempo parcial que provienen de sectores estratégicos es mayor o igual a 12% y menor que 15%	
INCUMPLIDO	Los docentes a tiempo parcial que provienen de sectores estratégicos es menor que 12%	

Objetivo Estratégico	Indicador 8	Meta
3	Instructores recién graduados vinculados a sectores estratégicos	11 %
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 11 % de los instructores recién graduados están vinculados a sectores estratégicos	
CUMPLIDO	El 11 % de los instructores recién graduados están vinculados a sectores estratégicos	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los instructores recién graduados que están vinculados a sectores estratégicos es mayor o igual a 9% y menor que 11%	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

INCUMPLIDO	Los Instructores recién graduados que están vinculados a sectores estratégicos es menor que 9%
-------------------	--

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 9	Meta
2	Profesores universitarios que en la evaluación del cumplimiento de las partes de trabajo político-ideológico de su plan de trabajo, evidencian que defienden la ideología de la Revolución cubana en los espacios universitarios y las redes	100 %
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		-
CUMPLIDO		El 100 % de los profesores universitarios evidencian que defienden la ideología de la Revolución cubana en los espacios universitarios y en las redes
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Cuando el 10 % de los profesores universitarios presentan en su evaluación señalamientos en su labor política-ideológica.
INCUMPLIDO		Cuando más del 10% de los profesores universitarios presentan en su evaluación señalamientos en su labor política-ideológica.

Objetivo Estratégico	Indicador 10	Meta
2 y 8	Estabilidad anual de los cuadros en el cargo	80 %
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más del 80 % de los cuadros presentan estabilidad en el cargo durante el año
CUMPLIDO		El 80 % de los cuadros presentan estabilidad en el cargo durante el año
PARCIALMENTE CUMPLIDO		La estabilidad anual de los cuadros es mayor o igual a 64% y menor a 80%
INCUMPLIDO		La estabilidad anual de los cuadros es menor a 64%

Objetivo Estratégico	Indicador 11 (ESENCIAL)	Meta
2	Cubrimiento de la plantilla de cuadros	100 %
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO		Se cubre la plantilla de cuadros al 100%
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Cuando el porcentaje de la plantilla de cuadros está mayor o igual al 80% y menor al 100%
INCUMPLIDO		Cuando el porcentaje de la plantilla de cuadros es menor al 80%

Objetivo Estratégico	Indicador 12	Meta
2	Mujeres cuadros	50 %
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más del 50% de los cuadros son mujeres
CUMPLIDO		El 50% de los cuadros son mujeres
PARCIALMENTE CUMPLIDO		La cantidad de mujeres cuadros es mayor o igual al 40% y menor al 50%
INCUMPLIDO		La cantidad de mujeres cuadros es menor al 40%

Objetivo Estratégico	Indicador 13	Meta
2	Cuadros negros y mestizos	50 %
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Más del 50% de los cuadros son negros o mestizos
CUMPLIDO		El 50% de los cuadros son negros o mestizos
PARCIALMENTE CUMPLIDO		La cantidad de cuadros negros o mestizos es mayor o igual al 40% y menor al 50%
INCUMPLIDO		La cantidad de cuadros negros o mestizos es menor al 50%

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 14(ESENCIAL)	Meta
2	Profesores Titulares y Auxiliares encargos docentes	75 %
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 75% de los cargos docentes están cubiertos por profesores titulares y auxiliares	
CUMPLIDO	El 75% de los cargos docentes están cubiertos por profesores titulares y auxiliares	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los cargos docentes cubiertos por profesores titulares y auxiliares es mayor o igual que 60% y menor que 75%	
INCUMPLIDO	Los cargos docentes cubiertos por profesores titulares y auxiliares es menor que 60%	

Objetivo Estratégico	Indicador 15	Meta
2	Doctores encargos docentes	40 %
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 40% de los cargos docentes están cubiertos por Doctores en ciencias	
CUMPLIDO	El 40% de los cargos docentes están cubiertos por Doctores en ciencias	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Los cargos docentes cubiertos por doctores en ciencias es mayor o igual que 32% y menor que 40%	
INCUMPLIDO	Los cargos docentes cubiertos por doctores en ciencias es menor que 32%	

Objetivo Estratégico	Indicador 16	Meta
2	Cuadros menores de 40 años	31%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 31% de los cuadros son menores de 40 años	
CUMPLIDO	El 31% de los cuadros son menores de 40 años	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de cuadros menores de cuarenta años es mayor o igual a 25% y menor que el 35%	
INCUMPLIDO	La cantidad de cuadros menores de cuarenta años es menor a 25%	

Objetivo Estratégico	Indicador 17	Meta
2	Cuadros que al promover proceden de la reserva del cargo	75%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	Más del 75% de los cuadros promovidos proceden de la reserva del cargo	
CUMPLIDO	El 75% de los cuadros promovidos proceden de la reserva del cargo	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La cantidad de cuadros promovidos que proceden de la reserva del cargo es mayor o igual a 60% y menor que el 75%	
INCUMPLIDO	La cantidad de cuadros promovidos que proceden de la reserva del cargo es menor a 60%	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 18	Meta
2	Cuadros decisorios y su primera reserva han cursado el Diplomado de Administración Pública o Dirección y Gestión Empresarial	100%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		-
CUMPLIDO		El Cuadro decisorio y su primera reserva han cursado el Diplomado de Administración Pública o Dirección y Gestión Empresarial
PARCIALMENTE CUMPLIDO		-
INCUMPLIDO		El Cuadro decisorio y su primera reserva no cursó el Diplomado de Administración Pública o Dirección y Gestión Empresarial

Evaluación del Proceso de Recursos Humanos

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (5)	3	2	0	0
I/necesarios (13)	7	5	1	0

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (5)	5	0	0
I/necesarios (13)	9	3	1

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (5)	5	0
I/necesarios (13)	10	3

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (5)	1
I/necesarios (13)	Más de 3

VIII. PROCESO: ASEGURAMIENTO MATERIAL Y FINANCIERO

Objetivo Estratégico	Indicador 1 (ESENCIAL)	Meta
1,2,5,7	Capacidades docentes disponibles (I10DS)	2813
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		Se garantiza más de 2813 de las capacidades docentes disponibles
CUMPLIDO		Se garantiza 2813 de las capacidades docentes disponibles
PARCIALMENTE CUMPLIDO		Las capacidades docentes disponibles es mayor o igual a 2250 y menor a 2813
INCUMPLIDO		Las capacidades docentes disponibles es menor a 2250

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 2 (ESENCIAL)	Meta
1,2,5,6,7 y 8	Ejecución del presupuesto de gastos corrientes para reparación y mantenimiento	97-100%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	Se ejecuta en más del 97% el presupuesto de gastos corrientes para reparación y mantenimiento	
CUMPLIDO	Se ejecuta del 97-100% el presupuesto de gastos corrientes para reparación y mantenimiento	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La ejecución del presupuesto de gastos corrientes para reparación y mantenimiento es mayor o igual a 77,6% y menor de 97-100%	
INCUMPLIDO	La ejecución del presupuesto de gastos corrientes para reparación y mantenimiento es menor a 77,6%	

Objetivo Estratégico	Indicador 3 (ESENCIAL)	Meta
1,2,5,7 y 8	Ejecución del presupuesto de gastos de capital	100%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO		
CUMPLIDO	Se ejecuta el 100% el presupuesto de gastos de capital	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La ejecución del presupuesto de gastos de capital es mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	La ejecución del presupuesto de gastos de capital es menor a 80%	

Objetivo Estratégico	Indicador 4	Meta
3 y 4	Ejecución del plan de ingresos de operaciones al presupuesto del Estado	100%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Se ejecuta el 100% el plan de ingresos de operaciones al presupuesto	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La ejecución del plan de ingresos de operaciones es mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	La ejecución del plan de ingresos de operaciones es menor a 80%	

Objetivo Estratégico	Indicador 5	Meta
1,2,4 y 5	Ejecución del plan de ingresos en pesos cubanos convertibles	100%
Categoría de evaluación		Nivel de cumplimiento
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Se ejecuta el 100% el plan de ingresos en pesos cubanos convertibles	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La ejecución del plan de ingresos es mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	La ejecución del plan de ingresos es menor a 80%	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 6 (ESENCIAL)	Meta
1,2,4 y 5	Ejecución del plan de exportación de bienes y servicios	100%
Categoría de evaluación		
Nivel de cumplimiento		
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Se ejecuta el 100% el plan de exportación de bienes y servicios	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La ejecución del plan de exportación de bienes y servicios es mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	La ejecución del plan de exportación de bienes y servicios es menor a 80%	

Objetivo Estratégico	Indicador 7	Meta
7	Ejecución del plan de renovación del parque de vehículos según cifras aprobadas en el plan de la economía	100%
Categoría de evaluación		
Nivel de cumplimiento		
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Se ejecuta el 100% el plan de renovación del parque de vehículos según cifras aprobadas en el plan de la economía	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La ejecución del plan de renovación del parque de vehículos es mayor o igual a 80% y menor de 100%	
INCUMPLIDO	La ejecución del plan de renovación del parque de vehículos es menor a 80%	

Objetivo Estratégico	Indicador 8 (ESENCIAL)	Meta
7	Ejecución de un coeficiente de disponibilidad técnica del transporte	72%
Categoría de evaluación		
Nivel de cumplimiento		
SOBRECUMPLIDO	La ejecución de un coeficiente de disponibilidad técnica del transporte es mayor al 72%	
CUMPLIDO	La ejecución de un coeficiente de disponibilidad técnica del transporte se encuentra al 72%	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	La ejecución de un coeficiente de disponibilidad técnica del transporte es mayor o igual al 58% y menor que el 72%	
INCUMPLIDO	La ejecución de un coeficiente de disponibilidad técnica del transporte es menor al 58%	

Comentado [i5]: Pasa a ser esencial según el proyecto estratégico MES de Junio 2020

Objetivo Estratégico	Indicador 9	Meta
1,2,3,5 y 7	Aporte de las empresas a la rehabilitación de la infraestructura y la tecnología	5000 MLC
Categoría de evaluación		
Nivel de cumplimiento		
SOBRECUMPLIDO	Las empresas aportan más de 5000 MLC a la rehabilitación de la infraestructura y la tecnología	
CUMPLIDO	Las empresas aportan 5000 MLC a la rehabilitación de la infraestructura y la tecnología	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	El aporte de las empresas para la rehabilitación de la infraestructura y la tecnología es mayor o igual a 4000 MLC y menor que 5000 MLC	
INCUMPLIDO	El aporte de las empresas para la rehabilitación de la infraestructura y la tecnología es menor de 4000 MLC	

INDICADORES, METAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN POR PROCESOS

Objetivo Estratégico	Indicador 10 (ESENCIAL)	Meta
7 y 8	Auditorías externas aprobadas	100%
Categoría de evaluación	Nivel de cumplimiento	
SOBRECUMPLIDO	-	
CUMPLIDO	Se aprueba el 100% de las auditorías externas	
PARCIALMENTE CUMPLIDO	Las auditorías externas aprobadas es mayor o igual 80% y menor que 100%	
INCUMPLIDO	Las auditorías externas aprobadas es menor que el 80%	

Evaluación del Proceso de Aseguramiento Material y financiero

PROCESO SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (6)	4	2		0
I/necesarios (4)	2	2		0

PROCESO CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (6)	5	1	0
I/necesarios (4)	3	1	0

PROCESO PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (6)	5	1
I/necesarios (4)	3	1

PROCESO INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (6)	Más de 1
I/necesarios (4)	Más de 1

EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico No. 1:

OBJETIVO 1 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (15)	9	6	0	0
I/necesarios (39)	19	16	4	0

OBJETIVO 1 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (15)	13	2	0
I/necesarios (39)	27	8	4

OBJETIVO 1 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (15)	13	2
I/necesarios (39)	31	8

OBJETIVO 1 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (15)	Más de 2
I/necesarios (39)	Más de 8

Objetivo Estratégico No. 2:

OBJETIVO 2 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (10)	6	4	0	0
I/necesarios (21)	11	8	2	0

OBJETIVO 2 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (10)	9	1	0
I/necesarios (21)	15	4	2

OBJETIVO 2 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (10)	9	1
I/necesarios (21)	17	4

OBJETIVO 2 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (10)	Más de 1
I/necesarios (21)	Más de 4

Objetivo Estratégico No. 3:

OBJETIVO 3 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (14)	8	6	0	0
I/necesarios (24)	12	10	2	0

EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO 3 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (14)	13	1	0
I/necesarios (24)	17	5	2

OBJETIVO 3 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (14)	13	1
I/necesarios (24)	19	5

OBJETIVO 3 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (14)	Más de 1
I/necesarios (24)	Más de 5

Objetivo Estratégico No. 4:

OBJETIVO 4 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (11)	7	4	0	0
I/necesarios (24)	12	10	2	0

OBJETIVO 4 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (11)	10	1	0
I/necesarios (24)	17	5	2

OBJETIVO 4 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (11)	10	1
I/necesarios (24)	19	5

OBJETIVO 4 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (11)	Más de 1
I/necesarios (24)	Más de 5

Objetivo Estratégico No. 5:

OBJETIVO 5 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (6)	4	2	0	0
I/necesarios (21)	11	8	2	0

OBJETIVO 5 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (6)	5	1	0
I/necesarios (21)	15	4	2

EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO 5 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (6)	5	1
I/necesarios (21)	17	4

OBJETIVO 5 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (6)	Más de 1
I/necesarios (21)	Más de 4

Objetivo Estratégico No. 6:

OBJETIVO 6 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (4)	2	2	0	0
I/necesarios (10)	5	4	1	0

OBJETIVO 6 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (4)	4	0	0
I/necesarios (10)	7	2	1

OBJETIVO 6 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (4)	4	0
I/necesarios (10)	8	2

OBJETIVO 6 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (4)	1
I/necesarios (10)	Más de 2

Objetivo Estratégico No. 7:

OBJETIVO 7 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (5)	3	2	0	0
I/necesarios (7)	3	3	1	0

OBJETIVO 7 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (5)	4	1	0
I/necesarios (7)	5	1	1

OBJETIVO 7 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (5)	4	1
I/necesarios (7)	6	1

EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO 7 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (5)	Más de 1
I/necesarios (7)	Más de 1

Objetivo Estratégico No. 8:

OBJETIVO 8 SOBRECUMPLIDO				
Categorías	Sobrecumplido	Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (11)	7	4	0	0
I/necesarios (26)	13	10	3	0

OBJETIVO 8 CUMPLIDO			
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido	Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (11)	10	1	0
I/necesarios (26)	18	5	3

OBJETIVO 8 PARCIALMENTE CUMPLIDO		
Categorías	Sobrecumplido + Cumplido + Parcialmente Cumplido	Incumplido
I/esenciales (11)	10	1
I/necesarios (26)	21	5

OBJETIVO 8 INCUMPLIDO	
Categorías	Incumplido
I/esenciales (11)	Más de 1
I/necesarios (26)	Más de 5